

MUSP

Macchine Utensili e Sistemi di Produzione

Piacenza, 11/03/2011

New Business Model

**Flessibilità / Riconfigurabilità di
Sistema**

Responsabile: Ing. Andrea Matta

Relatore:
Ing. Stefano Borgia

Laboratorio MUSP
www.musp.it

New business models

Fattori che influenzano l'acquisto di una macchina utensile o sistema produttivo:

- Volumi produttivi
- Incertezza
- Costo
- Competenze
- ...

L'aumento dell'incertezza del mercato sempre di più condiziona (negativamente) l'acquisto delle macchine utensili.

Machine tool rental

In alcuni casi potrebbe essere conveniente cambiare la macchina con una diversa.

Quali fattori potrebbero spingere l'azienda a sostituire una macchina utensile dotata di un certo grado di flessibilità?

- maggior volume di lavoro
- potenza mandrino più elevata
- necessità del 5° asse
- magazzino utensili più ampio
- ...

Machine tool rental

Le alternative all'acquisto sono:

- Esternalizzare (bassi volumi, alta incertezza)
- Usare la capacità residua dei sistemi di produzione presenti in fabbrica (bassi volumi, bassa incertezza)

esternalizzazione



? rental ?



acquisto

Potrebbe l'affitto di macchine/sistemi essere la risposta dei produttori in contesti con media incertezza ?

Alcune domande

- Le macchine utensili attuali si prestano al nuovo modello di business ? Cosa si deve cambiare nel progetto ?
- Cosa è possibile riconfigurare senza sostituire la macchina ?
- Con quale criterio valutare l'opzione affitto o riconfigurazione ?
- ...

Voci di costo

- Riconfigurazione
- Ramp-up
- Manutenzione
- Produzione
- Mancata vendita

Variabili (SF)

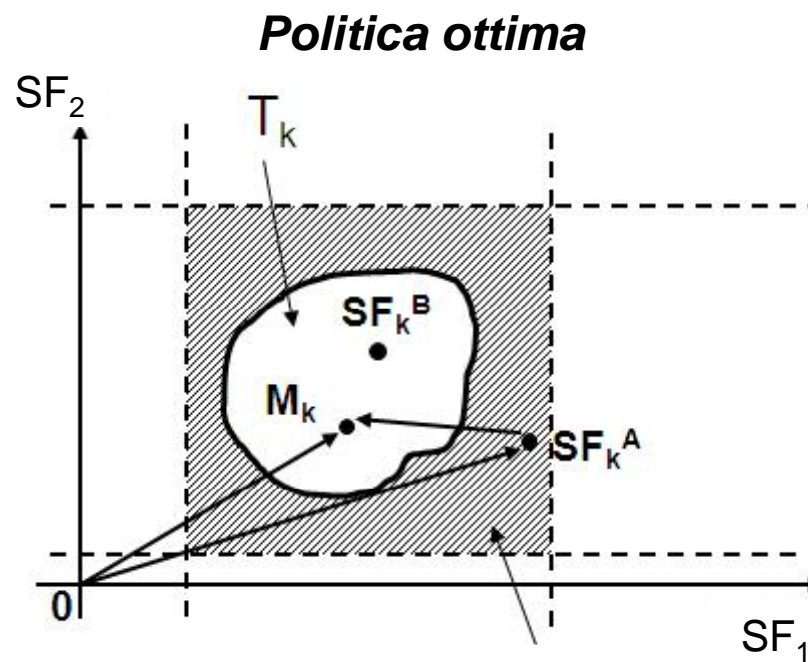
- Volume di lavoro
- Potenza mandrino
- 5° asse
- Magazzino utensili

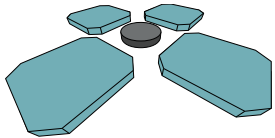
18/03/2011

Metodo di valutazione

Incertezza

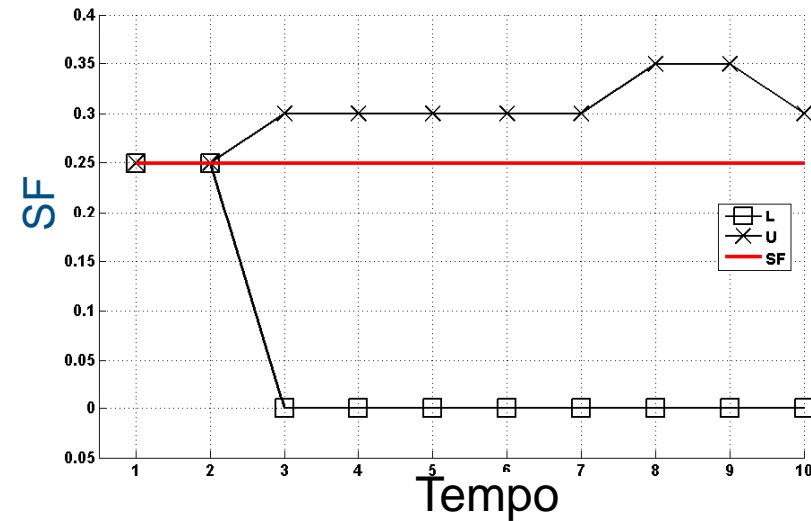
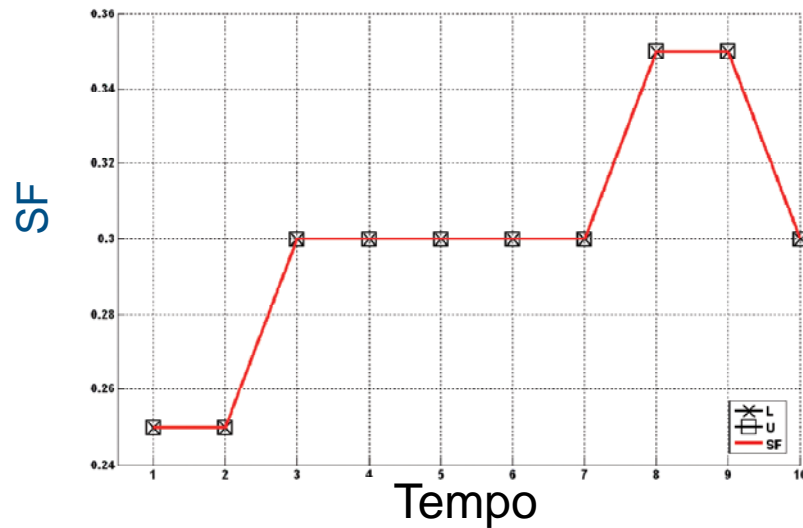
- Domanda
- Features tecnologiche





Metodo di valutazione

Linea a trasferta rotante



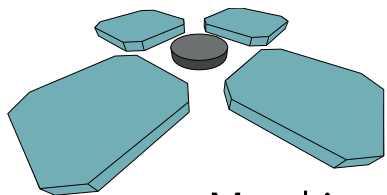
Lunghezza
dell'utensile



Modifica

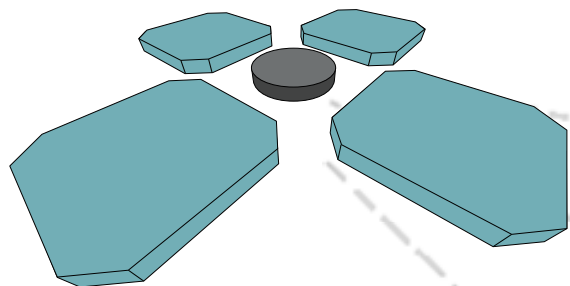


Unità di lavorazione



MUSP

Macchine Utensili e Sistemi di Produzione



MUSP

Macchine Utensili e Sistemi di Produzione

Contatti:

www.musp.it

info@musp.it

+39(0)523-623190

Grazie

Laboratorio MUSP
www.musp.it